



تقرير المؤتمر الفنى السنوى التاسع عشر لاتحاد سلطات الضرائب فى الدول الإسلامية

(تأثير السياسات الضريبية على الاستثمار)

٢٠٢٣ - ١٨ نوڤمبر



www.ataictax.org





تقرير المؤتمر الفني السنوي التاسع عشر لاتحاد سلطات الضرائب في الدول الإسلامية

تحت عنوان (تأثير السياسات الضريبية على الاستثمار)

١٨-١٩ نوفمبر ٢٠٢٥م (٧:٣٠ - ١٢:٣٠) بتوقيت غرينتش

عقد المؤتمر الفني السنوي التاسع عشر لاتحاد سلطات الضرائب في الدول الإسلامية افتراضياً، وجمع من خبراء الضرائب والإداريين وممثلين عن المنظمات الدولية. ركز المؤتمر على العلاقة بين السياسات الضريبية والاستثمار، مستكشفاً كيف يمكن لإدارات الضرائب تصميم وتنفيذ سياسات تجذب الاستثمار مع ضمان تعنية الإيرادات المستدامة. شملت الموضوعات الرئيسية التحالف الضريبي التقليدية، وأهمية الشفافية والتدوين الرقمي، وتعزيز التعاون الإقليمي والدولي.

أهداف المؤتمر:

- مناقشة تصميم السياسات الضريبية لتحفيز الاستثمار في القطاعات الحيوية.
- تحقيق التوازن بين العدالة الضريبية وتقديم الدوافع الاستثمارية.
- دعم التحول الرقمي والابتكار باعتباره محوراً أساسياً للاقتصاديات الحديثة.
- تعزيز الشفافية والاستقرار في التشريعات الضريبية لبناء ثقة المستثمرين.

المشاركون والجلسات:

شارك في المؤتمر خبراء وممثلون من مختلف الدول الأعضاء في الاتحاد والمنظمات الدولية.



جدول الأعمال

17 (18-19) نوفمبر 2025م عبر منصة ZOOM (افتراضي) ATAICPS@ATAICTAX.ORG

First Day - Monday 17 November, 2025 07:30 AM – 12:00 PM (GMT)

الجلسة الافتتاحية

07:30 – 07:40

تللوة آيات من الذكر الحكيم

07:40 – 07:45

فيديو يستعرض نبذة عن تأسيس وعمل الإتحاد

07:45 – 07:50

السيد/ بدر التمام محمد سعد

الكلمة الافتتاحية للأمين العام للإتحاد

07:50 – 07:55

السيد/ محرم كوركماز

كلمة الافتتاح لرئيس الإتحاد (تركيا)

07:55 – 08:00

استراحة

مدير الجلسة: الدكتور علي عبد الرحمن (السودان)

08:00 – 08:30

الأستاذة ريم الحاج شحادة/الأستاذة ريتا بوجبيب

العرض الأول (لبنان)

08:30 – 09:00

الأستاذة رهام النوباني

العرض الثاني (فلسطين)

09:00 – 09:30

الأستاذ عمر الموسى

العرض الثالث (المملكة العربية السعودية)

09:30 – 09:50

استراحة

09:50 – 10:20

الأستاذ عماد الزعير

العرض الرابع (تونس)

10:20 – 10:50

الأستاذة أنسام علوي إبراهيم

العرض الخامس (العراق)

10:50 – 11:20

الدكتور صلاح عمر عبد الغني

العرض السادس (السودان)

11:20 – 12:00

أسئلة و أجوبة





جدول الأعمال

18 NOVEMBER 2025 | Zoom (افتراضي) | ATAICPS@ATAICTAX.ORG

Second Day - Tuesday 18 November, 2025 07:30 AM – 01:00 PM (GMT)

مدير الجلسة: السيد مرتضى مولانا زار (إيران)

07:30 – 08:00

الدكتورة إستر كويزن

العرض الأول (منظمة كاتا)

08:00 – 08:30

السيد جولز تابسوبا

العرض الثاني (منظمة واتاف)

08:30 – 09:00

السيدة/ جوي دبي

العرض الثالث (منظمة اتاف)

09:00 – 9:40

اسئلة و اجوبة

09:40 – 10:00

استراحة

مدير الجلسة: د. أحمد كوشكون يلدريم (تركيا)

10:00 – 10:30

السيد كريستوف ويرزيغيرز

العرض الرابع (صندوق النقد الدولي)

10:30 – 11:00

الدكتور أورهان إلجي

العرض الخامس (تركيا)

11:00 – 11:30

السيد/ سيد باراك سادات

العرض السادس (أفغانستان)

11:30 – 12:00

السيد ديوان محمد غلام كبيريا

العرض السابع (بنغلاديش)

12:00 – 12:40

اسئلة و اجوبة

الجلسة الختامية

12:40 – 12:50

السيدة تهاني مقلد

كلمة نيابة عن المشاركين

12:50 – 01:00

السيد/ بدر التمام محمد سعد

الكلمة الختامية للأمين العام للاتحاد





اليوم الأول : ١٧ نوفمبر ٢٠٢٥م

الجلسة الافتتاحية

تم افتتاح المؤتمر بتلاوة آيات من الذكر الحكيم ومن ثم تم عرض مقطع فيديو يستعرض نبذة عن تأسيس وعمل الإتحاد والأمانة الدائمة.

رحب السيد/ بدر التمام محمد سعد، الأمين العام للإتحاد بالحضور الكريم مثمناً دور الإتحاد كمنصة للنقاش وتبادل الخبرات بين دول الإتحاد، كما أكد على أهمية مواصلة الحوار لتطوير الأنظمة الضريبية لتصبح أكثر كفاءة وعدالة وفعالية في دعم اقتصاديات دول الإتحاد من خلال مناقشة كيفية تصميم السياسات الضريبية لتحفيز الاستثمار في القطاعات التواعدة وتحقيق التوازن بين العدالة الضريبية والحوافز الاستثمارية، ودعم التحول الرقمي والابتكار، مع التركيز على دور الشفافية والاستقرار في بناء ثقة المستثمرين. واختتم كلمته متمنياً أن يخرج المؤتمر بتوصيات عملية تسهم في رسم ملامح سياسات ضريبية داعمة للاستثمار والتنمية المستدامة في الدول الإسلامية.

المؤتمر الفني السنوي الـ19 لاتحاد سلطات الضرائب في الدول الإسلامية

تأثير السياسات الضريبية على الاستثمار

السيد/ بدر التمام محمد سعد

الأمين العام لاتحاد سلطات الضرائب،
في الدول الإسلامية

كلمة الافتتاح



تأثير السياسات الضريبية على الاستثمار

The Impact of Tax Policies on Investment

ATAICPS@ATAICTAX.ORG | ١٧-١٨ (٢٠٢٥) | ملتقى ZOOM (افتراضي)

كما رحب السيد/ محترم كوركماز في كلمته نيابة عن رئيس الإتحاد (السيد بكر بايرقدار) بالحضور في المؤتمر، مشيراً إلى أن موضوع تأثير السياسات الضريبية على الاستثمار جاء في وقته المناسب. وأوضح أن الاقتصاد العالمي يشهد تدولاً سريعاً، حيث يشكل الاقتصاد الرقمي تحدياً ديناميكياً للنظم الضريبية التقليدية. وتعد السياسة الضريبية العادلة والمستقرة محفزاً حاسماً لثقة المستثمرين، وجذب الاستثمارات، وتعزيز النمو المستدام. ويهدف المؤتمر إلى استكشاف كيف يمكن للنظم الضريبية تحقيق التوازن بين الكفاءة والمرونة، وبين الأولويات الوطنية والتماسك الدولي، مما يعزز الفهم الجماعي لاستخدام السياسة الضريبية لتعزيز الاستثمار والتنمية الشاملة في العصر الرقمي.



السید بکیر باپرقدار

مفوّض إداره الإيرادات - جمهوريه تركيا



الدكتور محرّم ڪورڪماز

رئيس المجموعة - إدارة الإيرادات التركية

كمل دراسته لدرجة البكالوريوس في الاقتصاد في جامعة سلوجوق، كما قضى مصطفى دراسياً واحداً في جامعة فروتسواف للاقتصاد ضمن برنامج التبادل الطلابي. وبحصل على درجة بكالوريوس ثانية بعد أن بدأ الدراسة في جامعة مرمرة، ثم تابع دراسته في كلية التربية في جامعة إسطنبول.

رسائله، وترجع من سمس ساسياً إلى ملحق المنشورات تابعه بيرام وهي.
باهاهي درجة العايسنير في الاقتصاد من جامعة ساجوون من خلال رسالة حملت
عنوانها: "الابتعاد عن عالم الاقتصاد" ، على، النمو الاقتضادي، فـ، تاكي (1988-2010).

كما حمل درجة الدكتوراه في الاقتصاد من الجامعة نفسها بعنوان:
تأثير سياسات البنك المركزي الأوروبي على بعض الدول الأعضاء في الاتحاد الأوروبي، بتكليلها بحصولها على عدة شهادات منها من بينها:

- ماددة محاسب قانوني ملحف
ماددة مدقق مستقل
ماددة خس ملحف أمام المحاكم

سلاسل تأثير ملحوظ على التعليم، حيث أدى تغيير مفهوم المهنية كمساعد مفتاح ضرائب في مجلس التفتيش الضريبي إلى تأثير ملحوظ على وزارة المالية، نهياً عمل مفتاح تعليمياً في قسم التعليم، كما تولى مهام إنسانية، والمدحّأة إلى إدارات التعليم، وجامعات التعليم، والجامعة المفتوحة.

محمد سهر بوليو 2024، يشغل منصب رئيس مجموعه في الإداره العامه للبرادات التركيه.



تأثير السياسات الضريبية على الاستثمار
The Impact of Tax Policies on Investment

18-19 November 2025 ATAIC Annual Technical Conference

الجلسة الأولى : مدير الجلسة: الدكتور علي عبد الرحمن (السودان)

قدم دكتور عثمان محمد أبكر - مساعد الأمين العام مدير الجلسة الأولى دكتور علي عبد الرحمن مستعرضاً بذاته مختصرة من سيرته الذاتية.



د/ عثمان محمد أبكر

مساعد الأمين العام لاتحاد سلطات الضرائب في الدول الإسلامية

- خبير في مجال المحاسبة والضرائب، ومحاضر جامعي متوازن، قام بتدريس عدد كبير من المقررات المحاسبية والضرورية في جامعات سودانية مرموقة، من بينها: جامعة العلوم الطبية والتكنولوجيا، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا، جامعة الأحفاد للبنات، إضافة إلى المركز القومي للدراسات المحاسبية وممعهد التدريب الضريبي بوزارة المالية الاتحادية.
- يمتلك خبرة عملية تمتلأ لأكثر من أربع وعشرين سنة بديوان الضرائب، عمل خلالها في مختلف الإدارات وتدرب حتى شغل منصب مدير الضرائب التحاذية بولية الخرطوم، إضافة إلى منصبه الحالي كمساعد الأمين العام لاتحاد سلطات الضرائب في الدول الإسلامية (ATAIC)، وهو مدرب معتمد بممعهد التدريب الضريبي، قدم العديد من البرامج المتخصصة في مجالات المحاسبة والمراجعة والضرائب والتحليل المالي وإعداد الموازنات بعدد من الولايات السودانية، كما شارك في مشاريع إصلاحية وبرامج تدريبية إقليمية بالتعاون مع منظمات دولية مثل الأمم المتحدة وبنك التنمية الأفريقي والبنك الدولي.
- شارك في لجان فنية رفيعة، من بينها لجنة تقييم تطبيق ضريبة القيمة المضافة في السودان، ولجنة اتفاقيات منع الازدواج الضريبي التابعة للإسكوا (ESCPWA)، كما مثل السودان في عدد من المؤتمرات الدولية منها مؤتمرات ATAIC، وآر داير (OECD) في باريس حول التحول الرقمي للضرائب.
- حاصل على بكالوريوس الشرف في المحاسبة من جامعة الخرطوم، وماجستير في المحاسبة من جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا، إضافة إلى دكتوراه في المحاسبة والتمويل حول واقع إعداد الموازنة العامة وفق نظام إحصاءات مالية الحكومة (GFS). كما يحمل زمالة المراجعين القانونيين السودانية (SCCA)، ونشر عددة دراسات وأوراق بحثية في مجالات علمية محكمة.



د. علي عبد الرحمن

المدير العام لولاية البحر الأحمر - ديوان الضرائب
عضو الجمعية العمومية لاتحاد

الجنسية: سوداني

المنصب الحالي: المدير العام، ديوان الضرائب - ولاية البحر الأحمر، السودان

المؤهلات الأكademية:

- بكالوريوس اقتصاد (محاسبة) - جامعة الخرطوم
- ماجستير ودكتوراه في المحاسبة والتمويل - جامعة الجزيرة

الخبرات المهنية:

- إداري ضرائب منذ عام 1986
- شغل منصب المدير العام لديوان الضرائب في ولاية النيل الأزرق، غرب كردفان، وسط دارفور

المشاركات الدولية:

- شارك في دورات وورش عمل متقدمة في كل من الهند، مصر، الصين، رواندا، روسيا في مجالات الضرائب والإدارة المالية



قدمت في هذه الجلسة عروضاً من الدول الأعضاء دول تجاربها



العرض الأول (لبنان) السياسات الضريبية كأداة استراتيجية لتعزيز الاستثمار في لبنان

مقدمة العرض:

- الأستاذة ريتا بو حبيب - مدير دائرة التخطيط الإداري والمعالي والتنسيق في إدارة ضريبة القيمة المضافة
- الأستاذة ريم الحاج شحادة - مدير إدارة خدمات ومعلومات المكلفين المركزية - وزارة المالية



الاستاذة : ريتا بو حبيب

رئيسة مصلحة التخطيط والتنسيق الإداري
والمعالي في مديرية الـ VAT

ريتا بو حبيب هي خبيرة في الادارة الضريبية اللبنانية لأكثر من 25 عاماً. تشغل حالياً منصب رئيسة مصلحة التخطيط والتنسيق الإداري والمعالي في مديرية الـ VAT، حيث تشرف على الأقسام التقنية والإدارية وتنبع مسودات الخطط الاستراتيجية والتشغيلية.

ساهمت ريتا في إعداد وتعديل قوانين ضريبية أساسية تشمل الضريبة على القيمة المضافة، ضريبة الدخل، وقانون الإجراءات الضريبية، كما شاركت في إعداد الموازنات العامة. منسقة الادارة الضريبية مع IMF metac UNDP

كما شاركت في صياغة قانون ضريبة النفط والغاز، وتعمل أيضاً محاضرة في معهد باسل فليحان والجامعة اللبنانية في موضوع الضرائب، والإجراءات الضريبية، والتبدل التقني للمعلومات.

تملك ريتا شهادتي ماجستير من الجامعة اللبنانية،



السيدة ريم الحاج شحادة

رئيس دائرة خدمات ومعلومات المكلفين
المركزية - وزارة المالية اللبنانية

تتمتع ريم الحاج شحادة بخبرة واسعة في إدارة الضرائب، وتطوير الأنظمة الإلكترونية، وتحليل السياسات الضريبية، وقد قادت مجموعة من المشاريع الرقمية الرائدة، شملت تحسين قاعدة بيانات المكلفين، وتحديث رموز الأنشطة الاقتصادية، إضافة إلى تأسيس مراكز اتصال ضريبية حديثة بالتعاون مع شركاء دوليين.

تتميز ريم بقدرتها على تقديم الحلول العملية، والعمل بتعاون متعدد الجهات، وإعداد تحليلات دقيقة لدعم عملية صنع القرار.

كما تتقن ثلاثة لغات: العربية، الفرنسية، والإنجليزية.





تأثير السياسات الضريبية على الاستثمار The Impact of Tax Policies on Investment

18-19 نوفمبر 2025م ■ عبر منصة ZOOM (افتراضي) ■ ATAICPS@ATAICTAX.ORG

اهم ما تناوله العرض

الدور الأساسي للتشريعات الضريبية:

- جذب الاستثمارات المحلية والأجنبية.
- توفير الموارد المالية للدولة.
- تعديل السياسات لمواكبة التطورات الاقتصادية.

اهم عوامل تحفيز الاستثمار:

- نظام ضريبي إقليمي: الضرائب تفرض فقط على الدخل المحلي، مما يقلل الأزدواج الضريبي ويجذب الشركات متعددة الجنسيات.
- قانون إجراءات ضريبية موحدة تسهيل الإجراءات على جميع المكلفين.
- قانون تشجيع الاستثمار (2001): إنشاء "إيدال" لتشجيع الاستثمار في القطاعات الإنتاجية (الصناعة، الزراعة، السياحة، التكنولوجيا).

الحوافز الإضافية:

- تقسيم لبنان إلى مناطق استثمارية بإعفاءات ضريبية تصل إلى 10 سنوات.
- إنشاء مناطق اقتصادية خاصة (طرابلس - 2008، مناطق صناعات تكنولوجية ديرش).

إعفاءات تشجع:

- ضريبة الدخل على أرباح الشركات.
- الرواتب والأجور للعاملين.
- الرسوم الجمركية ورسوم الاستيراد للآلات والمعدات.
- الأبنية والمنشآت العقارية في المناطق الاقتصادية الخاصة.

إعفاءات ضريبية أخرى:

- أرباح المؤسسات الصناعية في المناطق النامية لمدة 10 سنوات.
- خصم ضريبي على أرباح الصادرات (50-75%).
- إعفاءات للصناعات البينية لمدة 9 سنوات.
- دعم الشركات الناشئة بخصم ضريبي لمدة 5 سنوات.
- إعفاءات ضريبة القيمة المضافة على الآلات الزراعية، الأسمدة، العلف، المبيدات، والمواد الأولية لبعض الصناعات.

تحديات الاستثمار في لبنان:

- الوضع الأمني وتأثير بعض القطاعات بالاعتداءات الإسرائيلي.
- البني التحتية المتأثرة بالنزوح السوري.
- ارتفاع كلفة التشغيل والإنتاج.
- توقف النظام المصرفي الدولي وتأثيره على السيولة والثقة المالية.
- الإجراءات لتعزيز الاستثمار.
- إعادة تشغيل البنية التحتية الأساسية (المطارات والمشاريع الحيوية).
- تطوير النظام الضريبي لمواكبة أفضل الممارسات الدولية.
- تسريع وتبسيط الإجراءات الجمركية ورقمتها.
- زيادة اتفاقيات الأزدواج الضريبي مع الدول الأخرى.



العرض الثاني (فلسطين) تأثير السياسات الضريبية على الاستثمار

مقدم العرض:
الأستاذة رهام نوباني - مدقق ضريبي بوزارة المالية - الإدارية العامة لضريبة الدخل

السيدة : رهام نوباني

مدقق ضريبي - وزارة المالية / الإدارية
العامة لضريبة الدخل

- تعمل الأستاذة رهام نوباني مدققاً ضريبياً في وزارة المالية - الإدارية العامة لضريبة الدخل، وتحتل أكثر من نهانى سنوات من الخبرة في مجالات التدقيق، ومعالجة الملفات الضريبية، وإعداد التقارير المالية.
- حاصلة على درجة البكالوريوس في المحاسبة ودرجة الماجستير في المحاسبة والتدقيق من جامعة بيرزيت.
- تتميز بخبرة عملية واسعة في تطبيق السياسات الضريبية وتنفيذ القوانين المالية.

اهم ما تناوله العرض

الواقع الاقتصادي الفلسطيني :

- مرونة القطاع الاقتصادي وقدرته على النمو رغم التحديات السياسية.
- وجود طاقات بشرية عالية الكفاءة وريادة في التكنولوجيا والتحول الرقمي.
- الاستثمار مدعم بالشباب والمؤسسات القادرة على الابتكار.

النظام الضريبي الفلسطيني :

- حديث نسبياً ومحدث لمواكبة المعايير الدولية وسياسات الدول المجاورة.
- يسهل التواصل بين المكلفين والسلطات الضريبية ويسهل الإجراءات.
- يوازن بين تحفيز الاستثمار وضمان العدالة الضريبية.

التحول الرقمي :

- رقمنة الإجراءات الضريبية لتسهيل التسجيل، تقديم الإقرارات، دفع الضرائب، والحصول على الدوافر.
- يقلل الوقت والتكلفة التشغيلية للمستثمرين.
- يعزز الالتزام الضريبي ويزيد قدرة المستثمر على التنافسية بالإجراءات.
- تجربة فلسطين في تعزيز الاستثمار والتحول الرقمي الضريبي.

تم إعداد هذا التقرير من قبل الأمانة الدائمة لاتحاد سلطات الضرائب في الدول الإسلامية

6



تأثير السياسات الضريبية على الاستثمار The Impact of Tax Policies on Investment

18-19 نوفمبر 2025م ■ عبر منصة ZOOM (افتراضي) ■ ATAICPS@ATAICTAX.ORG

1. التحول الرقمي وتسهيل الالتزام الضريبي

- النظام الضريبي الرقمي يمكن المكلفين من معرفة المبالغ المستحقة بدقة دون تخمين.
- الإشعارات الرقمية تذكر المكلفين بالضرائب المستحقة والإجراءات المطلوبة.
- الهدف: تقليل المخاطر، تبسيط الإجراءات، وجعل الالتزام الضريبي أسهل وأقل تعقيداً.
- التحول الرقمي يتيح قواعد بيانات موحدة وقارير مالية واقتصادية دقيقة تساعد المستثمرين على اتخاذ قرارات استثمارية مبنية على بيانات وليس على تخمينات.

2. المناخ الاستثماري في فلسطين

- فلسطين تتميز بخصوصية استثنائية نتيجة الظروف السياسية والاقتصادية.
- جهود الحكومة لتحسين بيئة العمل تشمل:

 - تدريب القوانين والتشريعات لدعم الاستثمار.
 - وجود هيئة تشجيع الاستثمار لتسهيل الإجراءات عبر نافذة موحدة.
 - تقديم حواجز للمستثمرين بما يعزز الثقة ويقلل المخاطر.

3. حزمة الحوافز للمستثمرين :

- أهداف الحوافز:
- جذب الاستثمار، تعزيز التنمية الاقتصادية والاجتماعية، خلق فرص عمل، وحماية البيئة.
- المحتويات الرئيسية لعقد الحوافز:

 - بيانات الأطراف والمستثمر.
 - نوع النشاط وموقع المشروع.
 - نوع الحوافز:

 - إعفاءات ضريبية، إعفاء من الرسوم الجمركية، تسهيلات استيراد، دعم لوجستي ومالى.
 - التزامات المستثمر:

 - تشغيل عمال محليين، الالتزام بالمواصفات البيئية، تنفيذ المشروع ضمن فترة محددة.
 - الفترة الزمنية:

 - العقود تكون محددة المدة لضمان استدامة المشاريع وتقدير أثرها الاقتصادي قبل تجديد الحوافز.

4. تأثير الحوافز على الاستثمار

ارتفاع عدد المشاريع المستفيدة من الحوافز سنوياً (2018-2021) رغم التحديات، مع زيادة رأس المال المستثمر.

- القطاعات الجاذبة: المالية، السياحة، الطاقة المتجددة، الزراعة، التكنولوجيا.
- الحوافز المالية والضريبية خفضت تكاليف الاستثمار وجعلت المشاريع الصغيرة والمتوسطة أكثر جاذبية.
- مشاريع نموذجية:

 - دعم الزراعة، تصدير المنتجات للأسوق الدولية، خلق فرص عمل.
 - نور فلسطين للطاقة الشمسية:- تركيب ألواح شمسية على المدارس بدعم حكومي.

5. التوازن بين الحوافز والإجراءات الضريبية

- إعفاءات ضريبية مؤقتة تطبق لفترة محددة ثم يتم تطبيق الضرائب تدريجياً.
- ربط الحوافز بالنتائج وليس بالنشاط فقط، مع مراقبة الأداء الاقتصادي للمشروع.
- تعزيز الشفافية من خلال نشر قوائم المشاريع المستفيدة من الحوافز.
- تفعيل برامج التحول الرقمي لتسهيل منح الحوافز وتسريع الإجراءات.

تأثير السياسات الضريبية على الاستثمار
The Impact of Tax Policies on Investment

18-19 نوفمبر 2025م عبر منصة ZOOM (افتراضي) ATAICPS@ATAICTAX.ORG

**6. التحديات التي تواجه الاستثمار في فلسطين**

- الاحتلال يقيّد درجة الأفراد والبضائع ويؤثّر على البنية التحتية.
- محدودية الموارد الطبيعية تقلل فرص الاستثمار في بعض القطاعات. الاعتماد على المقاصلة المالية الإسرائيلية يجعل الإيرادات العامة عرضة للتقلبات السياسية.

7. توصيات الورقة

- مواصلة الإصلاحات الهيكيلية للنظام الضريبي.
- تعزيز التنسيق بين الجهات المالية والرقابية.
- توسيع استخدام التكنولوجيا والرقمية.
- خلق فرص استثمارية جديدة وتشغيل أيدي عاملة.
- الحفاظ على التوازن بين جذب الاستثمار وتحقيق الإيرادات العامة.
- تحسين الشفافية والمساءلة المالية.
- تشجيع المشاريع المحلية الصغيرة والمتوسطة عبر إعفاءات تصاعدية مؤقتة.

8. الخلاصة

- تجربة فلسطين في الضريبة والاستثمار تعكس إرادة مؤسساتها في تطوير نظام ضريبي فعال وعادل رغم التحديات الاستثنائية.
- التركيز على التحول الرقمي، الحوافز الاستثمارية، والشفافية المالية يخلق بيئة مستدامة للاستثمار.
- الهدف: تعزيز التنمية الاقتصادية، دعم الابتكار، وتشجيع المستثمرين المحليين والأجانب على الاستثمار في فلسطين.



العرض الثالث (السعودية)

تطبيق الفوترة الإلكترونية بالمملكة العربية السعودية

مقدم العرض:
الأستاذ عمر الموسى - مدير عام تجربة العميل وتحسين الخدمات ومدير مشروع الفوترة الإلكترونية

الأستاذ/ عمر الموسى

مدير عام تجربة العميل وتحسين الخدمات
مدير مشروع الفوترة الإلكترونية -
المملكة العربية السعودية

- يشغلسعادةالأستاذ عمر الموسى منصب مدير عام تجربة العميل وتحسين الخدمات،
- إضافةً إلى كونه مدير مشروع الفوترة الإلكترونية بالمملكة العربية السعودية.
- يمتلك خبرة واسعة، حيث شغل العديد من المناصب القيادية والتنفيذية في كل من القطاعين العام والخاص، وساهم في تطوير وتحسين تجربة العملاء وتنفيذ مبادرات التحول الرقمي في مجال الخدمات الحكومية.

أهم ما تناوله العرض

1) مقدمة وأهمية الفوترة الإلكترونية :

الفوترة الإلكترونية هي تحويل جميع الفواتير الورقية إلى فواتير إلكترونية.

الهدف الرئيسي :

- التبادل الآمن والموحد للفواتير بين الشركات والحكومة والمستهلكين.
- تسريع الإجراءات وتقليل التكاليف الإدارية الناتجة عن الأخطاء اليدوية.
- تمكين الحكومة من اتخاذ قرارات مبنية على بيانات دقيقة وفورية.
- تعزيز العدالة والمنافسة بين المكلفين.

2) مراحل تطبيق الفوترة الإلكترونية

المرحلة الأولى (ديسمبر 2021) :

إصدار الفواتير الإلكترونية وحفظها (Pilot).
توعية المكلفين وإعدادهم عبر ورش عمل وأدلة إرشادية.

المرحلة الثانية :

- إلزام المكلفين بربط أنظمتهم بالفواتير الإلكترونية.
- البداية بالمكلفين الأكبر ثم الصغار.
- دعم الفواتير الإلكترونية عبر تطبيقات ذكية، أجهزة كاشير، أو حلول سحابية.



تأثير السياسات الضريبية على الاستثمار The Impact of Tax Policies on Investment



ATAICPS@ATAICTAX.ORG | عبر منصة ZOOM (افتراضي) | 17-18 نوفمبر 2025م

3) الفوائد للشركات :

- تقليل تكلفة العمليات الورقية والأخطاء.
- تسريع التحويل الرقمي وتوفير بيانات دقيقة.
- إمكانية إصدار الفواتير مجاناً لصغار المكلفين.

للحكومة :

- جمع بيانات دقيقة وفعالة.
- تعزيز الالتزام الضريبي وتنقیل التهرب.
- دعم التحويل واتخاذ القرار.

للمستهلك النهائي :

- سهولة التحقق من صحة الفواتير عبر QR Code.
- ضمان شفافية العمليات.

4) التحديات والحلول

تحديات رئيسية:

- صعوبة تطبيق النظام على عدد كبير من المكلفين (أكثر من نصف مليون منشأة).
- صغار المكلفين لا يمتلكون أنظمة محاسبية متقدمة.

الحلول المقترنة:

- توفير منصة مجانية لإصدار الفواتير للمكلفين الصغار.
- التعاون مع مزودي خدمات لدعم الصغار التقني والمعالي.
- استخدام الذكاء الاصطناعي للرد على استفسارات المكلفين.
- تنفيذ ورش عمل ومحاضرة آليات إلكتروني لتسهيل العملية.

5) فترة التنفيذ

- التشريع للفاتورة الإلكترونية بدأ في مايو 2021م.
- المرحلة التجريبية أطلقت ديسمبر 2021م.
- ربط أنظمة المكلفين الكبيرة تم بعد سنة تقريباً من الإطلاق.

6) أثر الفاتورة الإلكترونية على الاستثمار

- خلق فرص أعمال جديدة لشركات تقنية محلية ودولية.
- تعزيز الشفافية والعدالة في التبادل التجاري.
- دعم اتخاذ القرار للمستثمرين من خلال بيانات دقيقة.

7) نتائج نجاح المشروع

- أكثر من ١١ مليار فاتورة إلكترونية منذ ٢٠٢٣م.
- معدل نجاح الإصدار أكثر من ٩٩%.
- تم ربط أكثر من ٤٠ ألف مكلف بالمنصة، مع ٣٠٠ ألف جهاز.
- إشراك أكثر من ٣٥ شركة في تطوير النموذج العملي.

8) توصيات مستخلصة من التجربة السعودية

- البدء بـمكلفين كبار ثم صغار لتسهيل الانتقال التدريجي.
- توفير حلول مجانية أو منخفضة التكلفة لصغار المكلفين.
- التعاون مع مزودي خدمات محليين ودوليين لدعم التنفيذ.
- تصميم نموذج فاتورة موحدة لتسهيل الربط مع جميع الأنشطة الاقتصادية.
- استخدام الذكاء الاصطناعي والأدوات الرقمية لدعم المكلفين والاستجابة لاستفساراتهم.
- تعزيز الثقة والخصوصية في التعامل مع البيانات لضمان مشاركة المكلفين.



العرض الرابع (تونس) دور التشريع الضريبي في تعزيز الامتثال الضريبي ومكافحة التهرب مقدم العرض: الأستاذ عماد زعير - مدير عام بالإدارة العامة للدراسات والتشريع الجبائي - وزارة المالية



الأستاذ/ عماد زعير

مدير عام بالإدارة العامة للدراسات
و التشريع الجبائي - وزارة المالية

المستوى التعليمي:

- 1995 : المفردة الثالثة مالية عمومية اختصاص جبائية - معهد الاقتصاد الجمركي والجبائي بالجزائر.
- 1992 : الأستاذية في الحقوق، اختصاص قانون خاص - كلية الحقوق و العلوم الاقتصادية بسوسة.
- الوضعية المهنية:
- 2025: مدرب عام بالإدارة العامة للدراسات والنشر والتوزيع الجبائي.
- 2022- 2024: مدير مالي بالهيئة العامة للضرائب بدولة قطر.
- 2018: مدير عام: رئيس وحدة التحليل والتخطيط للسياسات الجبائية.
- 2016 : مدير بالإدارة العامة لمنابعه المغاربية الأخرى بوزارة المالية.
- 2011 - 2016: مدير جبائية المعاملات (الاداء على القيمة المضافة والمعالم) على الإستهلاك والمعاليم على رقم المعاملات (وحدة الدراسات بالإدارة العامة للدراسات والتشريع الجبائي بوزارة المالية).
- رئيس فريق الإصلاح الجبائي في مادة الضرائب غير المباشرة (2013 - 2016) .
- عضو مجلس إدارة وكالة التهوض بالصناعة والتوجه.
- عضو مجلس إدارة الشركة التونسية للصناعات الصناعية (2015) .
- عضو اللجنة التونسية للتحاليل المالية بالبنك المركزي التونسي (2013 - 2015) .



اهم ما تناوله العرض

علاقة التشريع الضريبي بالاستثمار

- التشريع الضريبي يعد عاملاً أساسياً في جذب الاستثمار وتشجيع الامتثال الضريبي.

العناصر المؤثرة على المستثمر :

- دوافر ضريبية وتخفيضات.
- سهولة الوصول إلى المعلومات الضريبية.
- استقرار البيئة القانونية والاقتصادية.
- مرونة الإجراءات الإدارية والرقمنة.
- خصائص التشريع الضريبي التونسي
- تنوع ومرنة التشريع الضريبي :

- ضرائب مباشرة (على الأشخاص الطبيعيين والمعنوين).
- ضرائب غير مباشرة (الاستهلاك، القيمة المضافة، الضريبة الانتقائية).

تعدد الموارد الضريبية:

- يشكل التمويل الضريبي حوالي 70% من موارد الدولة.
- توزيع العبء الضريبي على مختلف المعاملات والمداخيل.



تأثير السياسات الضريبية على الاستثمار
The Impact of Tax Policies on Investment

18-19 نوفمبر 2025م عبر منصة ZOOM (افتراضي) ATAICPS@ATAICTAX.ORG

التشريعات الخاصة بالاستثمار:

- قوانين أعفاءات وحوافز للقطاعات الصناعية والأولوية.
- تشجيع صغار المستثمرين على الانظام في النظام الضريبي.

تبسيط الرقمي والإجراءات الحديثة:

- الفوترة الإلكترونية تدريجياً من كبار المكلفين إلى صغارهم.
- استخدام أدوات تكنولوجية لتعزيز الامتثال الضريبي.
- مكافحة التهرب الضريبي.
- التهرب الضريبي يؤثر على الميزانية العامة، العدالة الضريبية وبيئة الاستثمار.

هناك فرق بين:

- التهرب الضريبي الكلاسيكي (مخالفة للقانون).
- التجنب الضريبي (استغلال امتيازات قانونية).

أدوات مكافحة التهرب:

- نصوص قانونية واضحة ودقيقة.
- رقمنة الإجراءات وتسهيل الامتثال.
- العقوبات الإدارية والجزائية عند الضرورة.
- تعزيز التعاون الدولي لتبادل المعلومات.

أبرز القوانين واللوائح

قانون عام للضرائب:

- يشمل ضريبة الشركات، ضريبة الدخل، ضريبة القيمة المضافة، والضريبة الانتقائية.
- يحتوي على إجراءات موحدة للتدقيق والنزاع الضريبي.

قانون خاص بالاستثمارات (2017):

- يركز على القطاعات الصناعية والأولوية ويضع امتيازات ضريبية محفزة.
- أهم الدروس المستخلصة
- وضوح واستقرار التشريع الضريبي → يحفز الاستثمار ويحد من التهرب.
- تبسيط الإجراءات والرقمنة → تزيد الامتثال الضريبي وتقوي الثقة بين المستثمر والإدارة.
- حوافز ضريبية مستهدفة → تشجع الاستثمار في القطاعات ذات القيمة المضافة.
- متابعة وإشراف على الحوافز → لضمان استغلالها بشكل مشروع.

خاتمة

- التشريع الضريبي التونسي يسعى لتحقيق توازن بين تحصيل الموارد المالية للدولة وتشجيع الاستثمار المحلي والأجنبي.
- التركيز على الامتثال الضريبي، تبسيط الإجراءات، الاستقرار القانوني، والحوافز الاستثمارية يشكل قاعدة متينة للنمو الاقتصادي.

العرض الخامس (العراق)

النظام الضريبي في العراق وتأثير السياسات الضريبية على الاستثمار

مقدم العرض:
الأستاذة أنسام علوي إبراهيم - قسم الإحصاء والابحاث بالهيئة العامة للضرائب - وزارة المالية



الأستاذة/أنسام علوي إبراهيم

قسم الإحصاء والابحاث - الهيئة العامة للضرائب / وزارة المالية - جمهورية العراق

تعمل الأستاذة أنسام علوي إبراهيم في قسم الإحصاء والابحاث بالهيئة العامة للضرائب، وتحتل خبرة في المجالات الإدارية والضريبية. تشارك في إعداد ومتابعة الدراسات والبحوث المتعلقة بتطوير النظام الضريبي وتحسين بيئة الاستثمار. تؤمن بأهمية تحديث السياسات الضريبية بما يتوافق مع المعايير الدولية ويعزز العدالة والكفاءة في التدقيق الضريبي. وتسعى إلى المساهمة في رفع كفاءة الأداء المؤسسي ودعم جهود الإصلاح الاقتصادي في العراق.

أهم ما تناوله العرض

شكر وتقدير:

- شكر للجهات المنظمة والدول المشاركة والخبراء على جهودهم في إنجاح المؤتمر.
- تقدير لفرق العاملة التي ساهمت في حسن الإعداد والتنظيم وتحفيظ بيئة مهنية محفزة.

أهداف الورقة:

- توضيح العلاقة بين السياسة الضريبية والاستثمار في العراق.
- عرض أهم التحديات التي تواجه النظام الضريبي.
- اقتراح إصلاحات ضريبية تدعم التنمية المستدامة وتعزز ثقة المستثمرين المحليين والاجانب.

العلاقة بين النظام الضريبي والاستثمار:

- الاستثمار هو المحرك الأساسي للنمو الاقتصادي.
- السياسات الضريبية تشجع الاستثمار عندما تكون عادلة وواضحة، أو تعوقه إذا كانت معقدة وغير مستقرة.

التوجه الحالي للحكومة العراقية:

- إصلاح ضريبي شامل لدعم الاستثمار.
- تسهيل الإجراءات والتحول الرقمي لتقليل الروتين.
- تقديم حوافز وإعفاءات ضريبية وأوضحة للمشاريع الجديدة.

تم إعداد هذا التقرير من قبل الأمانة الدائمة لاتحاد سلطات الضرائب في الدول الإسلامية

13

تأثير السياسات الضريبية على الاستثمار The Impact of Tax Policies on Investment



18-19 November 2025 Zoom (افتراضي) ATAICPS@ATAICTAX.ORG

الإطار القانوني للنظام الضريبي في العراق:

- قانون ضريبة الدخل رقم ١١٣ لسنة ١٩٨٢: يفرض الضريبة على الأفراد والشركات حسب نوع النشاط.
- قانون ضريبة العقار رقم ١٦٢ لسنة ١٩٥٩: يفرض ضريبة على الممتلكات العقارية.
- قانون دخل الشركات النفطية رقم ١٩ لسنة ٢٠١٠: يخص الشركات النفطية.
- قانون الاستثمار رقم ١٣ لسنة ٢٠٠٦: يوفر حوافز وإعفاءات ضريبية تصل إلى ١٠ سنوات لبعض المشاريع.

الحوافز الضريبية:

- إعفاءات تصل إلى ١٠ سنوات للمستثمرين في القطاعات المهمة:
- التجارة، الصناعة، تكنولوجيا المعلومات، الفنادق، المستشفيات، المشاريع السكنية.
- تخفيضات على الضرائب على الأرباح.
- اتفاقيات تجنب الازدواج الضريبي الدولي لتعزيز ثقة المستثمرين.
- الشروط: تقديم حسابات الأرباح وتقديم طلب رسمي للحصول على الإعفاء، وتقدير أثر الاستثمار على الدولة.

التحديات الضريبية:

- التهرب الضريبي وفقدان الإيرادات.
- تعقيد الإجراءات وكثرة التعليمات.
- غياب الاستقرار التشريعي.
- مشكلات الازدواج الضريبي الدولي.

الحلول المقترنة:

- تعزيز التحول الرقمي للحد من الفساد والروتين.
- تطبيق نظام تدقيق إلكتروني وربط مؤسسات الدولة إلكترونياً.
- تفعيل الاتفاقيات الدولية ووضع رؤية ضريبية طويلة المدى.

الآثار المتوقعة لصلاح النظام الضريبي:

- جذب الاستثمارات الأجنبية والمحلية.
- دعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة.
- زيادة الإيرادات غير النفطية.
- تحسين بيئة الأعمال وزيادة الثقة بين الدولة والمكلفين.

النوصيات:

- تطوير التشريعات الضريبية لدعم المستثمر وتبسيط الإجراءات.
- تفعيل النظام الإلكتروني الشامل للتدابس الضريبي.
- تعزيز التعاون بين المؤسسات الحكومية.
- نشر الوعي الضريبي وضمان العدالة والشفافية.
- دعم المشاريع الإنتاجية المستدامة لتعزيز التنمية الاقتصادية.

خلاصة:

- العلاقة بين النظام الضريبي والاستثمار تمثل محوراً استراتيجياً للتنمية الاقتصادية.
- تحقيق التوازن بين متطلبات الدولة وتحفيز النشاط الاستثماري هو عنصر أساسي لبناء اقتصاد قوي ومتعدد المصادر ومستدام.
- الحكومة العراقية والهيئة العامة للضرائب تعملان على إصلاحات جوهيرية لتعزيز العدالة والشفافية وتبسيط الإجراءات واعتماد التكنولوجيا الحديثة لجذب الاستثمارات المحلية والأجنبية وتحقيق الرفاهية والتنمية المستدامة.



العرض السادس (السودان)

السياسات الضريبية في مجال تشجيع الإستثمار (تجربة السودان)

مقدم العرض:
الدكتور صلاح عمر عبد الغني، مدير الإدارة العامة لخدمات المكلفين



د. صلاح الدين عمر عبد الغني

مدير الإدارة العامة لخدمات المكلفين

- المؤهلات والخبرات:
 - خريج جامعة القاهرة - فرع الخرطوم (1985).
 - التحق بديوان الضرائب عام 1986.
 - حاصل على درجة الدكتوراه في المحاسبة من جامعة النيلين (2009).
- الوظيفة الحالية:
 - مدير الإدارة العامة لخدمات المكلفين.
- المشاركات المهنية:
 - شارك في العديد من المؤتمرات والورش داخل السودان وخارجها حيث قدم أوراق السودان في مؤتمرات سلطات الضرائب في:
 - الأردن
 - قطر
 - موريتانيا



اهم ما تناوله العرض

الهدف:
استعراض تجربة السودان في استخدام السياسات الضريبية لتحفيز الاستثمار، مع التركيز على الدوافع والميزات الضريبية المترابطة.

أولاً: مفهوم السياسة الضريبية
السياسة الضريبية أداة اقتصادية تؤثر على تكاليف الاستثمار والعوائد المتوقعة.

- تهدف إلى:**
- جذب الاستثمارات المحلية والأجنبية.
 - توجيه الاستثمار نحو القطاعات ذات الأولوية (زراعة، صناعة، تكنولوجيا).
 - تحسين تنافسية الشركات وحماية عوائد المستثمرين.

ثانياً: أدوات السياسة الضريبية

الإعفاءات الضريبية:
إعفاء كامل أو جزئي، دائم أو مؤقت.

التخفيضات التمييزية:
تخفيض معدل الضريبة لقطاعات معينة.

تأجيل الضريبة:
تأجيل تحصيل الضريبة أو جزء منها لفترة زمنية محددة.



تأثير السياسات الضريبية على الاستثمار
The Impact of Tax Policies on Investment

18-19 نوفمبر 2025م عبر منصة ZOOM (افتراضي) ATAICPS@ATAICTAX.ORG

ترحيل الخسائر:

ترحيل الخسائر السابقة أو المستقبلية لتعويض الأرباح.

خصم استثماري:

خصم جزء من تكلفة الأصول أو المشاريع الجديدة في السنة الأولى.

ثالثاً: النظام الضريبي في السودان

1. الضرائب المباشرة:

ضريبة الدخل: على الأشخاص الطبيعيين والشركات.

ضريبة الأرباح الرأسمالية:

على بيع العقارات والأصول المعنوية.

ضريبة الدعمقة:

على المعاملات والمدبرات.

الضرائب العالمية على المواطنين العاملين بالخارج.

2. الضرائب غير المباشرة:

الضريبة على القيمة المضافة:

- فرضت عام ٢٠٠٣م، بدءاً بنسبة ١% ثم ارتفعت إلى ١٧%.

- تشمل مبيعات السلع والخدمات، مع إعفاءات للسلع الأساسية والزراعية.

- الضرائب الجمركية: على الواردات وال الصادرات.

- الرسوم المحلية: تفرضها حكومات الولايات وفق النظام الفيدرالي.

رابعاً: السياسات الضريبية للاستثمار في السودان

تركز على القطاعات الزراعية (نباتية وحيوانية) والصناعية والخدمية.

مزايا تنافسية:

- أراض زراعية واسعة (> مليون فدان).

- موارد مائية ضخمة (أنهار، مياه جوفية، أمطار).

- ثروة حيوانية كبيرة (> مليون رأس).

- موارد التعدين (ذهب، معادن أخرى).

حوافز ضريبية:

- ضريبة الدخل للشركات الزراعية: ٣% - ٠%.

- القطاع الصناعي: ١٥%.

- خصم استثماري ٣% في السنة الأولى للمشاريع الجديدة.

- إعفاءات على الماكينات والآلات الحديثة.

- نظام "نافذة واحدة" لتسهيل الإجراءات الضريبية.

- نظام التقدير الذاتي للمكلفين.

خامساً: المناطق والأسواق الحرة

- إعفاء كامل من الضرائب والرسوم على:

- أرباح الشركات.

- الموظفين الأجانب العاملين فيها.

- السلع والخدمات الداخلة والخارجية.

- مرونة: مجلس الوزراء يمكنه منح إعفاءات إضافية لتسهيل الاستثمار.



تأثير السياسات الضريبية على الاستثمار
The Impact of Tax Policies on Investment



18-19 نوفمبر 2025م عبر منصة ZOOM (افتراضي) ATAICPS@ATAICTAX.ORG

سادساً: الفرص والتحديات

الفرص:

- جذب الاستثمار الأجنبي والمحلي.
- ستفادة من الاتفاقيات الضريبية الثنائية والإقليمية.
- تعزيز التحول الرقمي والفوترة الإلكترونية.

التحديات:

- انخفاض الإيرادات الضريبية بسبب الحرب والحصار.
- ضعف البنية التحتية (طرق، كهرباء، طاقة).
- تأثير الضرائب المحلية على الدوافع الاستثمارية.

سابعاً: التوصيات

- استمرار تطوير التشريعات الضريبية وتجديدها كل عشر سنوات.
- تبسيط الإجراءات ودمجها في نظام رقمي متكامل.
- تعزيز التعاون الإقليمي بين سلطات الضرائب لتبادل الخبرات.

اليوم الثاني: 18 نوفمبر 2025م الجلسة الثانية

مدير الجلسة: السيد مرتضى مولانا زار (إيران)
مترجم ومدرس مستقل يتمتع بخبرة واسعة

قدم دكتور عثمان محمد أبكر - مساعد الأمين العام - مدير الجلسة الثانية السيد مرتضى مولانا زار
مسنّعراًً نبذة مختصرة من سيرته الذاتية.



السيد مرتضى مولانا زار

مترجم ومدرس مستقل يتمتع بخبرة واسعة

مترجم ومدرس مستقل يمتلك خبرة واسعة.
انضم إلى الإدارية الضريبية الإيرانية عام 1999.
عمل في عدة إدارات، وتركت مهامه بشكل رئيسي على:

- اتفاقيات منع الازدواج الضريبي
- الشؤون الدولية
- التدريب الضريبي

ترجم العديد من الكتب والمقالات في مجال الضرائب إلى اللغة الفارسية،
كما ألف عدداً من الكتب في هذا المجال.



قدّمت في هذه الجلسة عروضاً من المنظمات الضريبية الدولية الكبرى، لوضع السياق العالمي والإقليمي.



العرض الأول (منظمة كاتا)

التأسيس لها هو أبعد من الدوافر: بناء ثقة المستثمرين من خلال الشفافية والإصلاح الضريبي

مقدم العرض:

الدكتورة إستر كويزن - المدير التنفيذي لمنظمة كاتا ورئيس مجلس شبكة المنظمات الضريبية الدولية (منظمة رابطة دول الضرائب كاتا)

الدكتورة إستر كويزن

المدير التنفيذي لمنظمة كاتا ورئيس مجلس شبكة المنظمات الضريبية الدولية (منظمة رابطة دول الضرائب كاتا)

تتمتع الدكتورة إستر أ. ب. كوسن بخبرة تزيد عن 30 عاماً في الإدارة الضريبية، مع تخصص قوي في الضرائب الدولية. وقد تم تعيينها المديرة التنفيذية لرابطة إدارات الضرائب في دول الكوندولث (CATA) في يناير 2024، بعد أن شغلت مناصب رفيعة في مجلس الإبرادات الداخلية في ماليزيا (IRBM). وفي IRBM، شغلت منصب مديرية الضرائب الدولية، حيث أسهمت بشكل محوري في صياغة سياسات ماليزيا الخاصة بـ الاتفاقيات الضريبية، تسعير التحويل، إجراءات الاتفاق المتبادل، تبادل المعلومات.

كما قادت جهود ماليزيا في الاستعداد لتطبيق الضريبة العالمية الدنيا، ومعالجة التحديات الناشئة عن رقمنة الاقتصاد العالمي.

تحمل الدكتورة كويزن درجات علمية في الاقتصاد من University of Malaya، القانون من University of London، والدكتوراه في الإدارة من Universiti Utara Malaysia.

ولا تزال خبرتها القيادية تواصل الإسهام في صياغة السياسات الضريبية الدولية وتعزيز القدرات في دول الكوندولث وخارجها.

أهم ما تناوله العرض

مقدمة

- الضريبة العالمية الدنيا Global Minimum Tax تغير مسار قرارات الاستثمار عالمياً.
- أصبحت السياسة الضريبية عاملاً استراتيجياً للمستثمرين، وليس مجرد عنصر تكاليف.
- الحاجة أصبحت ماسة للانتقال من الدوافر الضريبية إلى بناء الثقة عبر الشفافية.

لماذا يجب تجاوز الدوافر؟

- الدوافر غالباً تعطي مكاسب قصيرة المدى.
- المستثمران اليوم يبحثون عن:

- الاستقرار
- القواعد الواضحة
- العدالة الضريبية

- المطلوب هو الانتقال من علاقة "معاملات" إلى علاقة "ثقة مستدامة".

الشفافية كأصل استراتيجي

- الشفافية تزيد من ثقة المستثمر وتقلل مخاطر الاستثمار.

- نماذج دولية:
 - مبادرات آسيا وأفريقيا
 - إصلاحات رقمية في: كينيا، ملاوي، جامايكا
 - مشاركة أصحاب المصلحة في: بازابادوس، سريلانكا



تأثير السياسات الضريبية على الاستثمار
The Impact of Tax Policies on Investment

18-19 نوفمبر 2025م عبر منصة ZOOM (افتراضي) ATAICPS@ATAICTAX.ORG



إصلاحات ناجحة من دول CATA

- الرقمنة: رواندا، غانا، فيجي
- مواءمة ESG: سريلانكا، ترينيداد وتوباغو
- تبسيط القوانين: باربادوس، غيانا
- مثال بارز: إصلاح ضريبة القيمة المضافة في فيجي رفع الناتج المحلي (GDP).

مبادئ الإصلاح الناجح

- تبسيط: قواعد مفهومة وسهلة التطبيق
- العدالة: معاملة متساوية لكل المكلفين
- الرقمنة: كفاءة وتحسين الامتثال
- المشاركة: إشراك جميع الأطراف في صنع السياسات

توصيات وفوائد استراتيجية

أ) توصيات:

- التقارير القطرية (Country-by-Country Reporting)
- دوكمة ضريبية متوافقة مع ESG
- تعاون إقليمي لتعزيز الشفافية

ب) الفوائد:

- للسکومات: زيادة الإيرادات وتحسين الامتثال
- للشركات: تحسين السمعة وخفض تكاليف رأس المال

الخلاصة

- الشفافية أصبحت أصلًا استراتيجيًا لا غنى عنه.
- التعاون بين الدول أساس لجذب الاستثمار المستدام.
- المطلوب جعل الشفافية الضريبية جزءًا من الازدهار الاقتصادي.

العرض الثاني (منظمة واتاف)

تأثير السياسات الضريبية على الاستثمار - أدلة ودروس مستفادة من غرب إفريقيا

مقدم العرض:

السيد جولز تابسوبا - السكرتير التنفيذي لمنظمة واتاف
منتدي إدارة الضرائب لغرب إفريقيا (واتاف)



السيد جولز تابسوبا

السكرتير التنفيذي لمنظمة واتاف

يُعد جولز تابسوبا خبيراً اقتصادياً وضريبياً مرموقاً، ويشغل حالياً منصب الأمين التنفيذي لمنتدي إدارة الضرائب في (WATAF) غرب إفريقيا. يمتلك خبرة واسعة في المالية العامة والضرائب وال العلاقات الاقتصادية الدولية. شغل سابقاً مناصب رفيعة في الإدارة الضريبية في بوركينا فاسو، بما في ذلك عمله مستشاراً خاصاً لرئيس الوزراء، كما أسهم في دعم التنمية الإقليمية من خلال مهام مع ECOWAS و UEMOA.

في نيجيريا، بعد السيد تابسوبا عضواً في لجنة خبراء صندوق النقد TADAT، ومقيناً معتمدًا في IMF Experts Panel، ويعمل مستشاراً لعدد من المنظمات الدولية، بما في ذلك البنك الدولي، الاتحاد الأوروبي، اليونيسيف، والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID).



اهم ما تناوله العرض

الرسالة الرئيسية:

قدم منظوراً إقليمياً حول توحيد السياسات الضريبية لجذب الاستثمار وتعزيز التنمية الاقتصادية.

الإطار الإقليمي:

سلط الضوء على تعاون WATAF مع ECOWAS و UEMOA لإنشاء إطار سياسات ضريبية متوازن وشفاف في جميع أنحاء غرب إفريقيا.

المبادرات الرئيسية:

توحيد ضريبة القيمة المضافة (بحد أدنى 1%) ومعدلات الضريبة على الشركات.

تنفيذ توجيه إقليمي لإدارة أفضل للنفقات والدفواز الضريبي.

تطوير قاعدة بيانات إقليمية لإعلام السياسات الضريبية الفعالة.



تأثير السياسات الضريبية على الاستثمار
The Impact of Tax Policies on Investment

18-19 نوفمبر 2025م ■ عبر منصة ZOOM (افتراضي) ■ ATAICPS@ATAICTAX.ORG



النتائج الرئيسية

- الدوافر ودتها لا تكفي لجذب الاستثمار.
- الاستقرار والبساطة الإدارية أكثر أهمية من مستوى الضريبة.
- الرقمنة ترفع الامتثال والثقة.
- الحاجة لتنسيق إقليمي لتجنب المنافسة الضريبية الضارة.

التحديات

- تغيرات متكررة في القوانين.
- ضعف التنسيق بين الجهات المالية.
- محدودية تقييم الدوافر.
- توسيع الاقتصاد غير الرسمي.
- نقص البيانات.

الوصيات

- ترشيد الدوافر بناءً على تقييمات واضحة وشفافة.
- تعزيز الاستقرار والتوقعات المستقبلية للسياسات.
- توسيع الرقمنة لرفع الكفاءة.
- دعم التنسيق الإقليمي من خلال WATAF.
- مؤسسة نظم المتابعة والتقييم.

دور WATAF

- دعم التعاون الإقليمي وتبادل الخبرات.
- بناء قدرات الإدارات الضريبية.
- تعزيز اتخاذ القرار القائم على البيانات.
- الدفع نحو سياسات ضريبية عادلة وشفافة.



تأثير السياسات الضريبية على الاستثمار The Impact of Tax Policies on Investment

18-19 نوفمبر 2025م عبر منصة ZOOM (افتراضي) ATAICPS@ATAICTAX.ORG

العرض الثالث (منظمة اتاف)

كيف يمكن للإدارة الضريبية أن تكون محفزاً للاستثمار؟ دور التحول الرقمي في بناء الكفاءة والتبسيط واليقين

مقدم العرض:

السيدة/ جوي دبي - رئيس التحول الرقمي في نظام إدارة تكنولوجيا المعلومات الضريبية لمشروع افريقيا بمنظمة اتاف .. منتدى إدارة الضرائب الأفريقي (اتاف)



السيدة/ جوي دبي

رئيس التحول الرقمي في نظام إدارة تكنولوجيا المعلومات الضريبية لمشروع افريقيا بمنظمة اتاف

الخبرة المهنية:

- قيادة تطوير Automatic Exchange of Information (AEoI) في
- إدارة الدعم الفني للرقمنة والبنية التحتية IT للدول الأعضاء.
- باحثة سابقة في WU Global Tax Policy Center - فيينا.
- مستشاررة ضرائب عالمية لدى ActionAid Denmark.
- عملت مع Tax Justice Network Africa و Oxfam GB - Kenya Office.
- خبرة سابقة في القطاع الخاص كمستشاررة ضرائب في KPMG East Africa.

الخبرة البحثية:

- تفيد بحوث لصالح UNCTAD حول الضرائب واتفاقيات الاستثمار الدولي.
- دراسات متخصصة حول المناطق الاقتصادية الخاصة (SEZs)، والحكم الضريبي، والاستثمار المستدام، والازدواج الضريبي.

الاهتمامات البحثية:

- الشفافية الضريبية ومكافحة الفساد
- التعاون بين الجهات ضد الجرائم المالية
- الملكية الفعلية (Beneficial Ownership)
- المنافسة والسياسات الضريبية الدولية
- الاقتصاد الرقمي والتحول الرقمي لأنظمة الضريبة

المؤهلات الأكاديمية:

- LLM in Taxation – London School of Economics
- LLB – SOAS, University of London
- PhD Candidate – WU Vienna (International Tax Law)



أهم ما تناوله العرض

الرسالة الرئيسية:

التحول الرقمي هو محفز رئيسي لبناء ثقة المستثمرين من خلال جعل الإدارة الضريبية أكثر كفاءة وبساطة

التحول في النهج:

تنتقل سلطات الضرائب من نموذج "الأمر والتدكيم" إلى نهج "قائم على الخدمة"، مما يسهل الامتثال للمكلفين.

عوامل النجاح الحرجية:

- نهج الحكومة بأكملها: لا يمكن أن تنجح الرقمنة بمفردها؛ فهي تتطلب استراتيجية رقمية وطنية.
- البساطة وسهولة الوصول: يجب أن تكون واجهات المستخدم سهلة الاستخدام ويمكن الوصول إليها عبر قنوات متعددة (مثل واتساب، رموز USSD).

إدارة المخاطر الجديدة:

يجب أن يكون استخدام الذكاء الاصطناعي والبياناتشفافاً وعادلاً لتجنب التدليس (مستشهدًا بقالة الهيئة الهولندية للضرائب والجمارك). قوانين حماية البيانات والخصوصية ضرورية للحفاظ على ثقة المكلفين.

دور اتاف:

تطلق اتاف "مركز التكنولوجيا والابتكار" لتعزيز التعاون وتقاسم حلول رقمية ميسورة التكلفة بين الدول الأعضاء.



تأثير السياسات الضريبية على الاستثمار The Impact of Tax Policies on Investment

18-19 نوفمبر 2025م ■ عبر منصة ZOOM (افتراضي) ■ ATAICPS@ATAICTAX.ORG

الإدارة الضريبية والنمو الاقتصادي

تشير الدراسات إلى أن تحسين الإدارة الضريبية:

- يزيد الاستثمار في النمو.
- يقلل تكاليف الامتثال على الشركات.
- يعزز formalization (الانتقال لل الاقتصاد الرسمي).
- يرفع ثقة المستثمرين.

وترتبط الإدارة الضريبية الفعالة بـ:

- ارتفاع نصيب الفرد من الناتج المحلي.
- ارتفاع الإنتاجية.
- انخفاض حجم الاقتصاد غير الرسمي.

أهمية التحول الرقمي

التحول الرقمي أصبح ركيزة رئيسية لتطوير القطاع العام وتقديم خدمات ضريبية فعالة.

- لكن نجاحه يتطلب:
 - تكامل حكومي شامل (Whole of Government Approach).
 - ربط الأنظمة والخدمات على مستوى الحكومة بالكامل.
 - توفير "طريق سريع للخدمات" يخلق تجربة متكاملة للمستثمرين.

البساطة كمبدأ رئيسي

البساطة عنصر جوهري في تجربة المكلف:

- واجهات إلكترونية سهلة الاستخدام.
- معلومات واضحة و مباشرة.
- تسهيل الامتثال الطوعي.
- تقليل أعباء الامتثال.

حماية حقوق المكلفين في البيئة الرقمية

مع توسيع التقنيات الحديثة مثل الذكاء الاصطناعي:

- تزداد الحاجة إلى ضمان الحق في التدخل البشري.
- حماية البيانات والخصوصية والأمن السيبراني أمر بالغ الأهمية.
- ضرورة تعزيز الشفافية في استخدام الأدوات الرقمية.

الخلاصة

الإدارة الضريبية الحديثة، القائمة على التحول الرقمي والتكامل الحكومي، يمكن أن تكون مدركاً أساسياً لجذب الاستثمار عبر توفير البساطة، الكفاءة، واليقين. ومع التطور التقني، يصبح احترام حقوق المكلفين وضمان أمن البيانات شرطاً أساسياً لنجاح هذا التحول.



تأثير السياسات الضريبية على الاستثمار
The Impact of Tax Policies on Investment

18 (نوفمبر) 2025م عبر منصة ZOOM (افتراضي) ATAICPS@ATAICTAX.ORG

اليوم الثاني: 18 نوفمبر 2025م

الجلسة الثالثة

مدیر الجلسة: د. أحمد كوشكون يلدريم (تركيا) خبير إيرادات في إدارة الإيرادات التركية، وزارة المالية

قدم دكتور عثمان محمد أبكر - مساعد الأمين العام - مدیر الجلسة الثالثة د. أحمد كوشكون يلدريم مستعرضاً نبذة مختصرة من سيرته الذاتية.



د. أحمد كوشكون يلدريم

خبير إيرادات في إدارة الإيرادات التركية، وزارة المالية

حصل على درجة البكالوريوس في العلوم السياسية والإدارة العامة عام 2000، ودرجة الماجستير في دراسات سياسة العلوم والتكنولوجيا عام 2020، كلاهما من جامعة الشرق الأوسط التقنية (METU). ويعمل حالياً على إيهام أطروحته للدكتوراه حول التكنولوجيا المالية (Fintech) في قسم البنوك والتمويل بجامعة باشكنت.

سبق له العمل في هيئة تنظيم وإشراف البنوك (BRSA)، ويشغل حالياً منصب خبير إيرادات في الإدارة العامة للإيرادات التركية بوزارة الخزانة والمالية.

يمتلك خبرة واسعة في الإشراف المصرفي الدولي، وفحص الجدارة الانثಮانية (Due Diligence)، وتمويل المشاريع، وتطور المشاريع العقارية، وخصوصاً في لندن. كما عمل في مجالات الاستدواذ وإدارة العقود مع مجموعات مستثمرين وبنوك دولية في تركيا، والإمارات العربية المتحدة، وسلطنة عمان، وكينيا، والمملكة المتحدة.

تركز أبحاثه ونشراته على التقنيات المالية، والتحول الرقمي للبنوك، واقتصاد الريتزار.



قدمت في هذه الجلسة عروضاً من هيئات دولية ودولأعضاء حول تجاربها وأطرها المبددة.

العرض الرابع(صندوق النقد الدولي) مبادئ الدوافع الضريبية (TIPs)

مقدم العرض:

السيد كريستوف ويرزيغيرز – مدير تنفيذي بمنظمة كاتا – ونائب مدير قسم السياسة الضريبية بإدارة الشؤون المالية بصندوق النقد الدولي

السيد كريستوف ويرزيغيرز

مدير تنفيذي بمنظمة كاتا – ونائب مدير قسم السياسة الضريبية بإدارة الشؤون المالية بصندوق النقد الدولي

السيد كريستوف ويرزيغيرز يشغل منصب نائب رئيس القسم في شعبة سياسات الضرائب في إدارة الشؤون المالية بصندوق النقد الدولي (IMF). قبل انضمامه إلى إدارة الشؤون المالية، كان مستشاراً أول للضرائب في الإدارة القانونية بصندوق النقد الدولي. في دوره الحالي، يشرف كريستوف على أعمال بناء القدرات في إدارة الشؤون المالية ويساهم في جدول أعمال تطوير سياسات الضرائب. كما يمثل الصندوق في منصة التعاون الضريبي (Platform for Collaboration on Tax)، وهي شراكة بين صندوق النقد الدولي، ومنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية (OECD)، والبنك الدولي، والأمم المتحدة. قبل انضمامه إلى الصندوق، كان محاضراً جامعياً في قانون الضرائب والقانون الضريبي المقارن في هولندا، وعمل محامي ضرائب في بلجيكا.



اهم ما تناوله العرض

الرسالة الرئيسية:

قدم إرشادات جديدة وطمودة طورها صندوق النقد الدولي ومنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية والبنك الدولي والأمم المتحدة لمساعدة البلدان على تصميم وإدارة الدوافع الضريبية بفعالية أكبر.

المبادئ الستة (نهج دورة الحياة):

1) التبرير:

يجب أن تستند الدوافع إلى منفعة اجتماعية صافية ومبرر واضح وعام.

2) التصميم:

يجب أن تكون الدوافع قائمة على التكلفة (مثل الاستهلاك المعجل) بدلاً من أن تكون قائمة على الربح، وتشمل ضمانات مثل بنود انتهاء الصلاحية.

3) الاعتبارات الدولية:

يجب أن يأخذ التصميم في الاعتبار القواعد الضريبية العالمية (مثل Pillar 2) ويتجنب المنافسة الضريبية الإقليمية الضارة.

4) التشريع:

يجب أن تكون القوانين واضحة وتحل من السلطة التقديرية الإدارية.

5) التنفيذ:

يجب أن تظل الإدارة الضريبية مسيطرة، وضمان الامتثال والتعاون بين الوكالات.

6) التقييم:

- إعداد تقارير منتظمة وعامة عن النفقات الضريبية (الإيرادات المتنازل عنها) أمر ضروري.
- إدارة لواضعي السياسات: تعمل TIPs كمعيار للدول لتقدير ذاتي وتحسين أنظمة الدوافع لديها.

العرض الخامس (تركيا) السياسة الضريبية لدعم الاستثمارات

مقدم العرض:

الدكتور أورهان إلجي : رئيس قسم التحليل الكلي والتنسيق



الدكتور أورهان إلجي

رئيس قسم التحليل الكلي والتنسيق

أورهان إلجي، TPY, PMP, PHD تخرج من قسم المالية العامة بكلية العلوم السياسية بجامعة أنقرة. أكمل درجة الماجستير في الاقتصاد بجامعة أوتو فون جيريك في ألمانيا، ويحمل درجة الدكتوراه في المالية العامة من جامعة حاجيبيه. حصل على شهادة محترف إدارة المشاريع (PMP) من معهد إدارة المشاريع، وشهادة مدير مشاريع مسجل (TPY) من المعهد التركي المهني لإدارة المشاريع. بدأ مسيرته المهنية كمساعد خبير للاتحاد الأوروبي في وزارة المالية، وخلال فترة عمله كمساعد خبير شغل أيضاً منصب مستشار لوزير المالية. دفع عن أطروحته حول السياسة الإقليمية للاتحاد الأوروبي ونال لقب خبير في الاتحاد الأوروبي، كما عمل كخبير وطني في المفوضية الأوروبية (بروكسل، بلجيكا). يواصل مسيرته المهنية حالياً كرئيس قسم التحليل الكلي والتنسيق في إدارة ميزانية الإيرادات بالإدارة العامة للإيرادات التركية.



أهم ما تناوله العرض

الرسالة الرئيسية:

- استعراض الاستخدام الاستراتيجي لتركيا للسياسة الضريبية كأداة للتوجيه الاقتصادي، وليس فقط لجمع الإيرادات.

أهداف السياسة الاستثمارية:

- تعزيز القدرة التنافسية، وتعزيز الابتكار، وتعزيز التوازن الإقليمي.

هيكل نظام الحوافز:

الحوافز القائمة على المشاريع:

- للإسثمارات كبيرة الدمج وعالية التقنية (مثل برنامج Her 30).

استثمارات المعونة الحكومية:

- تشمل مبادرة "قرن تركيا" التي تركز على التكنولوجيا والتنمية المحلية والقطاعات الاستراتيجية.

الحوافز القطاعية والإقليمية:

- دعم متابعين عبر ست مناطق لجذب الاستثمار إلى المناطق الأقل نمواً.

النفقات الضريبية:

- قدم بيانات عن تكلفة الحوافز، مسلطًا الضوء على إلتزام الحكومة برصد تأثيرها.

ايضاً:

- لماذا الاستثمار في تركيا
- دليل الاستثمارات الحكومية في تركيا



العرض السادس (أفغانستان)

إصلاح وتطوير النظام الضريبي في أفغانستان نظرة عامة على السياسات والحوافز والتوجهات المستقبلية

مقدم العرض:

السيد/ سيد باراك سادات - مدير الضرائب الدولية - مصلحة الإيرادات الأفغانية



السيد/ سيد باراك سادات

مدير الضرائب الدولية - مصلحة
الإيرادات الأفغانية

- يحمل مؤهلات أكاديمية في الدراسات الضريبية وماجستير إدارة الأعمال (MBA).
- عمل في عدة أقسام بالإدارة الضريبية.
- شغل سابقاً منصب أخصائي أبحاث وسياسات ضريبية.
- ويشغل حالياً منصب رئيس قسم الضرائب الدولية في دائرة الإيرادات بأفغانستان.



اهم ما تناوله العرض

الرسالة الرئيسية:

بعد الإصلاحات الأخيرة التي تهدف إلى إنشاء نظام ضريبي أبسط وأكثر شفافية وملاءمة للاستثمار.

الإصلاحات الرئيسية:

- تبسيط معدلات الضرائب وإدخال إعفاءات وحوافز كبيرة للقطاعات الرئيسية مثل الصحة والتعليم والزراعة.
- تقليص فترة التدقيق لبناء ثقة المكلفين.
- بدء التحول الرقمي بالإيداع الإلكتروني والمدفوعات الرقمية.

الخطط المستقبلية:

- تشمل تجزئة المكلفين (مكاتب المكلفين الصغار والمتوسطين والكبار).
- حملات التوعية العامة.
- ودمج الذكاء الاصطناعي في الخدمات الضريبية.



تأثير السياسات الضريبية على الاستثمار
The Impact of Tax Policies on Investment

18-19 نوفمبر 2025م عبر منصة ZOOM (افتراضي) ATAICPS@ATAICTAX.ORG



استراتيجية المستقبل: بناء الثقة وتوسيع الرقمنة
تعزيز الثقة:

- حملات توعية عامة.
- مراكز خدمة المكلفين.
- إنشاء " وسيط ضريبي " لمعالجة الشكاوى.

التوسيع الرقمي:

- نشر الخدمات الإلكترونية على مستوى الدولة.
- نظام إدارة ضريبية متكامل (TAS).
- استخدام الذكاء الاصطناعي والتحليلات لتعزيز الامتثال.

استراتيجية المستقبل: حواجز ضريبية رئيسية للمستثمرين

الرسالة: جذب الاستثمارات الكبرى من خلال إعفاءات ضريبية طويلة الأجل. أمثلة على إعفاء ضريبة الدخل حسب حجم الاستثمار:

- من 100 ألف إلى مليون دولار: إعفاء لمدة 3 سنوات.
- من 1 مليون إلى 100 مليون دولار: إعفاء لمدة 5 سنوات.
- أكثر من 100 مليون دولار: إعفاء لمدة 7 سنوات.

إعفاءات ضريبة المعاملات التجارية:

هيكل مشابه للقطاعات الأساسية (الزراعة - الصناعة - الصحة - التكنولوجيا...).

التعاون الإقليمي والدولي

الرسالة: التزام أفغانستان بمواءمة سياساتها الضريبية مع المعايير الدولية.

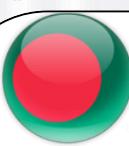
النقاط الرئيسية:

- عضو نشط في ATAIC.
- تعاون في اتفاقيات منع الازدواج الضريبي.
- الالتزام بالمعايير الدولية للشفافية ومنع تحويل الأرباح.
- العمل على تنظيم ضرائب المعاملات الرقمية.

العرض السابع(بنغلاديش)

السياسات الضريبية في بنغلاديش: تحفيز نمو الاستثمار والتنافسية نحو مستقبل مستدام

مقدم العرض: السيد ديوان محمد غلام كيبريا - السكرتير الثاني بجناح الضرائب الدولية بالمجلس القومي لل الإيرادات



السيد ديوان محمد غلام كيبريا

السكرتير الثاني بجناح الضرائب الدولية بالمجلس القومي للإيرادات



ديوان محمد غلام كيبريا هو متخصص في المالية العامة ويشغل حالياً منصب السكرتير الثاني في قسم الضرائب الدولية بالهيئة الوطنية للإيرادات (NBR) في بنغلاديش. يتمتع بخبرة 11 عاماً في مجال الضرائب والحكم المالي، ويلعب دوراً مهماً في الإشراف على اتفاقيات تجنب الازدواج الضريبي، وتنظيمات التسعيرو التحويلي، والمسائل المتعلقة بجعل الأموال، مساهماً بذلك في التزام بنغلاديش بالمعايير الضريبية العالمية والتعاون المالي الدولي.

يحمل السيد كيبريا درجة بكالوريوس في إدارة الأعمال وماجستير في المالية من جامعة دكا، مما يزوده بخبرة قوية في التحليل المالي والإداري. بالإضافة إلى خلفيته العالمية، وسع محفظته الأكademية بحصوله على دبلوم دراسات عليا في الصحافة والإعلام وال العلاقات الدولية، إلى جانب درجة القانون (LL.B)، مما يمكنه من التعامل مع تقاطع السياسة والقانون والشئون الدولية بمنظور متعدد الأبعاد.

خلال مسيرته المهنية، شارك في العديد من الورش التدريبية والبرامج الوطنية والدولية، مما عزز قدراته في مجال الضرائب الدولية، والامتثال، والسياسات المالية العالمية للحدود. ومعرفته به لالتزامه بالتعلم المستمر وخدمة القطاع العام، يواصل السيد كيبريا جهوده في تعزيز الادارة الضريبية في بنغلاديش والمساهمة في الحوار العالمي حول الضرائب العادلة والشفافة.

اهم ما تناوله العرض

الرسالة الرئيسية:

سلط الضوء على النمو الاقتصادي الملحوظ في بنغلاديش واستخدامها لجزمة شاملة من الدوافع المالية وغير المالية لجذب الاستثمار الأجنبي المباشر.

شكل بنغلاديش بيئة استثمارية قوية تعتمد على:

- دوافع جذابة،
- تسهيلات قانونية،
- انفتاح أمام المستثمر الأجنبي،
- ورؤية طويلة الأجل للنمو المستدام.

ويشهد الاستثمار الأجنبي بدور محوري في النمو من خلال البنية التحتية، الابتكار، خلق الوظائف، وتنويع الاقتصاد.

إطار الدوافع: الدوافع المالية:

إجازات ضريبية، تخفيض معدلات الضريبة على الشركات، إعفاءات ضريبية لقطاعات محددة (مثل تكنولوجيا المعلومات، والمنتهيات عالية التقنية، والمناطق الاقتصادية)، وبدلات لمشاريع البنية التحتية.

الدوافع غير المالية:

إعادة كاملة للأرباح، دوافع نقدية على الصادرات، وحماية قانونية للمستثمرين الأجانب.

الإصلاحات الجارية:

تحديث قوانين الضرائب (قانون ضريبة الدخل الجديد ٢٠٢٣) والرقمنة للإدارة الضريبية (الخدمات الإلكترونية، المدفوعات الإلكترونية) لتعزيز الشفافية وسهولة الامتثال.



تأثير السياسات الضريبية على الاستثمار The Impact of Tax Policies on Investment

18-19 نوفمبر 2025م عبر منصة ZOOM (افتراضي) ATAICPS@ATAICTAX.ORG

التحديات والفرص في تطوير السياسات الضريبية أولاً: التحديات

- التغيرات الاقتصادية العالمية، بما في ذلك تطور القوانين الضريبية الدولية وزيادة المنافسة من الدول المجاورة.
- صعوبة تعزيز الامتثال الضريبي في المناطق النائية والقطاعات غير الرسمية، مما يحد من قدرة الدولة على تعبئة الموارد المحلية.

ثانياً: الفرص

- الاستفادة من التكنولوجيا:
 - استخدام الذكاء الاصطناعي والبيانات الضخمة لتحسين التحصيل الضريبي وزيادة الامتثال.
 - إصلاحات ضريبية مستقبلية:
 - التركيز على تبسيط النظام الضريبي وجعله أكثر جذباً للمستثمرين الأجانب.

مجالات النمو المستقبلية

تسعد بنغلاديش لتدقيق توسيع كبير في قطاعات اقتصادية واعدة، مما يعزز فرص الابتكار والاستثمار.

1. الاقتصاد الرقمي وتكنولوجيا المعلومات

- انتشار سريع للتقنيات الرقمية.
- وجود قوي عاملة شابة ومهارة.
- نمو قوي في:
 - تطوير البرمجيات
 - خدمات تقنية المعلومات
 - التجارة الإلكترونية

2. الصناعات الدوائية

- قطاع محلي قوي يتمتع بقدرات تصنيع تنافسية.
- توسيع عالمي مدحوم بالبحث والتطوير.
- سهولة الوصول إلى الأسواق الدولية.

3. التصنيع الزراعي (Agro-processing)

- الاستفادة من قاعدة زراعية واسعة ومتعددة.
- تطوير صناعات تجارية تضيف قيمة ل المنتجات الزراعية.
- تلبية احتياجات السوق المحلي والتوسيع في التصدير.

الخلاصة

تواجه بنغلاديش تحديات في الامتثال الضريبي والتكييف مع التغيرات العالمية، لكن الفرص المتاحة—خصوصاً في التكنولوجيا، التحليلات المتقدمة، والإصلاحات التشريعية—تضع الدولة على مسار قوي لجذب الاستثمار وتعزيز النمو الاقتصادي، مع توقع توسيع كبير في قطاعات التكنولوجيا، الأدوية، والتصنيع الزراعي.

تأثير السياسات الضريبية على الاستثمار
The Impact of Tax Policies on Investment

18-19 November 2025 م عبر منصة ZOOM (افتراضي) ATAICPS@ATAICTAX.ORG

التصنيفات والاستنتاجات الرئيسية

توج المؤتمر بعدة توصيات شاملة:

- (1) التجاوز إلى ما هو أبعد من الحوافز:** تحويل التركيز من تقديم حواجز ضريبية سخية إلى بناء نظام ضريبي شامل قوي وشفاف وفعال يلهم ثقة المستثمرين.
- (2) تبني التحول الرقمي:** الاستثمار في التكنولوجيا لتبسيط الامتثال وتحسين الكفاءة والحد من الفساد وتعزيز خدمات المكلفين. يجب أن يكون هذا جزءاً من استراتيجية الحكومة بأكملها.
- (3) إعطاء الأولوية للشفافية واليقين:** السياسات الضريبية الواضحة والقابلة للتنبؤ والمستقرة أكثر قيمة للمستثمرين من معدلات الضرائب. إن النشر المنتظم لتقارير النفقات الضريبية أمر بالغ الأهمية.
- (4) تعزيز التعاون الإقليمي:** توحيد السياسات والحوافز الضريبية على المستوى الإقليمي لمنع "السباق إلى القاع" وخلق أسواق أكبر وأكثر جاذبية للاستثمار.
- (5) تعزيز التعاون الدولي:** الاستفادة من المعرفة والأدوات التي تقدمها المنظمات الدولية مثل CATAg NTO و ATAF و WATAF و مواصلة تبادل أفضل الممارسات بين دول الاتحاد.
- (6) اعتماد نهج شامل لدورة الحياة للحوافز:** وفقاً لـ TIPs التابعة لصندوق النقد الدولي، يجب تبرير وتصميم وتنفيذ وتقييم جميع الحواجز الضريبية بعناية لضمان تحقيقها لقيمة مقابل المال.

اليوم الثاني: 18 نوفمبر 2025م

الجلسة الختامية

في خاتمة أعمال المؤتمر الفني السنوي التاسع عشر لاتحاد سلطات الضرائب في الدول الإسلامية قدم دكتور عثمان محمد أبكر - مساعد الأمين العام - السيدة تهاني مقلد من دولة لبنان إلقاء كلمة نيابة عن المشاركين في المؤتمر والتي عبرت خاللها عن الشكر الجليل لرئيس الاتحاد والأمين العام وجميع المنظمين والمشاركين من الدول الأعضاء والمنظمات الدولية، ومن أسمها بإثراء النقاش حول السياسات الضريبية المحفزة للاستثمار من خلال التأكيد على محاور رئيسية كالاستقرار القانوني، والشفافية، والتدول الرقمي، والإعفاءات الضريبية. كما ذكرت بأن هذا اللقاء يمثل خطوة متقدمة على طريق التعاون المشترك لبناء اقتصاد إسلامي أكثر تنافسية وازدهاراً، على أمل اللقاء في مؤتمرات قادمة بإذن الله.



السيدة تهاني مقلد

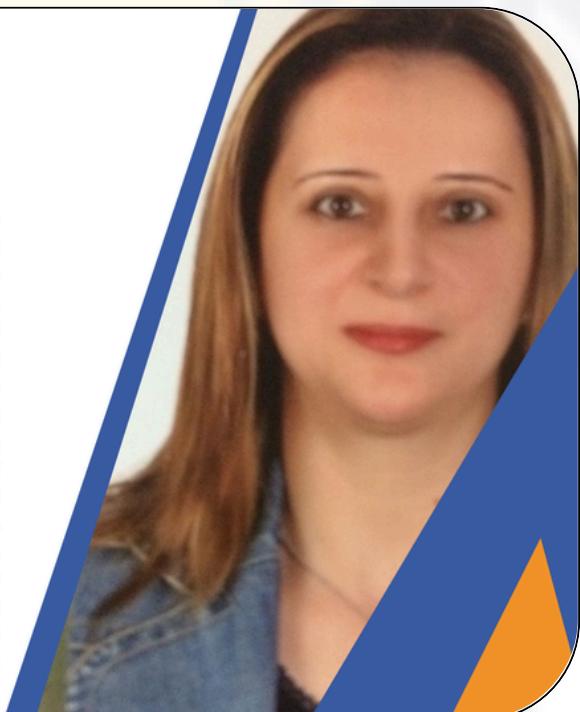
رئيسة دائرة التدقيق في وزارة المالية
اللبنانية

في إطار خبرة مهنية تتجاوز عشرين عاماً في مجال الضرائب اللبنانية، ولا سيما ضريبة الدخل، تولى السيدة تهاني مقلد منذ عام 2008 رئاسة دائرة التدقيق في وزارة المالية اللبنانية - محافظة البترونية، وتشرف ضمن هذا الدور على دراسة ملفات المكلفين، والتتحقق من صحة التصاريح الضريبية، ومتابعة مدى الالتزام بالقوانين والأحكام المرعية للإجراءات.

قبل ذلك، شغلت منصب مراقب ضرائب ثم مراقب ضرائب رئيسي في وزارة المالية نفسها، ما أكسبها خبرة واسعة في العمل الميداني والتحليل الضريبي.

تحمل السيدة تهاني مقلد ماستر بحثي في المحاسبة والتمويل من الجامعة اللبنانية - كلية العلوم الاقتصادية وإدارة الأعمال، وهي طالبة دكتوراه في المعهد العالي للدكتوراه في الحقوق والعلوم السياسية والإدارية والاقتصادية في الجامعة اللبنانية.

تمثل السيدة مقلد لبنان كمراسلة لدى اتحاد سلطات الضرائب في الدول الإسلامية (ATAIC)، وشاركت في العديد من الدورات التدريبية المتخصصة التي نظمها كل من معهد باسل فليحان والمعهد الوطني للإدارة، مما عزز خبرتها المهنية والأكاديمية في الإدارة الضريبية.



كما توجه السيد الأمين العام في كلمته الختامية بأصدق عبارات الشكر لجميع المشاركين بعد يومين من النقاش الشري حول "تأثير السياسات الضريبية على الاستثمار". وقد خرج المؤتمر بتوصيات رئيسية تشمل تحقيق التوازن بين الإيرادات الحكومية وتحفيز الاستثمار، وتعزيز الشفافية والاستقرار في التشريعات، والاستفادة من التحول الرقمي، وتبادل الخبرات بين الدول الأعضاء. هذه التوصيات تمثل خارطة طريق مستقبلية لتطوير الأنظمة الضريبية، في إطار تعاوني.

المؤتمر الفني السنوي الـ19 لاتحاد سلطات الضرائب في الدول الإسلامية

تأثير السياسات الضريبية على الاستثمار

السيد/ بدر التمام محمد سعد

الأمين العام لاتحاد سلطات الضرائب،
في الدول الإسلامية

كلمة الختام



نلتف انتباهكم إلى أن كل أوراق المؤتمر الفني السنوي التاسع عشر لاتحاد سلطات الضرائب في الدول الإسلامية موجودة على الموقع الإلكتروني: www.ataictax.org



تقرير المؤتمر الفني السنوي التاسع عشر لاتحاد سلطة الضرائب في الدول الإسلامية

(تأثير السياسات الفريبية على الاستثمار)

شكرا جزيلاً ...